



Sustainable Recycling Nador SARL

Un Projet d'Économie Circulaire pour le Maroc



Nador, Maroc



Décembre 2025

Agenda

01 Contexte et Opportunité

07 Projections Financières

02 Le Marché du Recyclage Plastique

08 Plan de Financement

03 Présentation du Projet

09 Impact Social et Environnemental

04 Processus de Production

10 Risques et Mitigation

05 Stratégie Commerciale

11 Conclusion et Prochaines Étapes

06 Organisation et Ressources Humaines

Du Défi Environnemental à l'Opportunité

⚠️ Le Défi Mondial

460 Millions

Tonnes de plastique produites par an (+230% depuis 1950)

< 10%

Des déchets plastiques sont recyclés à l'échelle mondiale

La pollution plastique affecte gravement les océans, les sols et la qualité de l'air.

💡 L'Opportunité Économique

- ✓ La transition vers l'économie circulaire crée une **demande massive** de matières recyclées.
- ♻️ Le déchet plastique devient une **matière première secondaire stratégique**.

Sustainable Recycling Nador s'inscrit au cœur de cette révolution industrielle et écologique.

Un Marché en Croissance Structurelle

2024

12 Mds USD

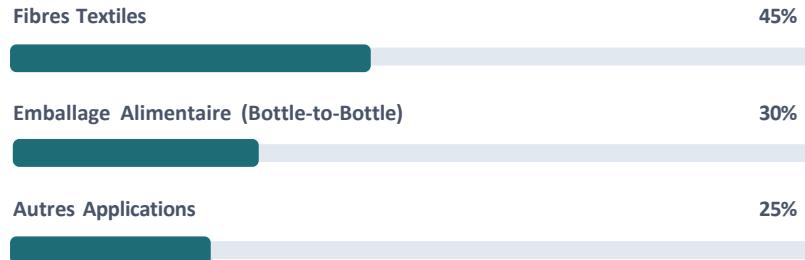


2032 (Projection)

30 Mds USD

TCAC : +9-10%

Segmentation par Application



Moteurs de Croissance

- Réglementation UE & Internationale
- Engagements des Grandes Marques
- Volatilité des Prix du Pétrole

Un Environnement Réglementaire Porteur



Union Européenne

Objectifs obligatoires d'incorporation de rPET :

25% d'ici 2025

30% d'ici 2030



USA / Californie

Adoption de mandats similaires.

Objectifs californiens encore plus ambitieux pour la réduction des plastiques à usage unique.



ONU / International

Traité International sur le Plastique en cours de négociation.

Vers une réglementation mondiale contraignante.



Engagements Volontaires

Plus de **500** grandes marques (Coca-Cola, Nestlé, Unilever)

s'engagent à utiliser **25-50%** de rPET.



Implication pour SRN

Demande captive et prévisible, marché sécurisé

Le Maroc : Un Environnement Favorable



Loi-Cadre 28-00

Socle juridique pour la gestion moderne des déchets et leur valorisation.



Programme National (PNDM)

Investissement de **40 Mds MAD**, taux de collecte porté à 95%.



Stratégie Nationale (SNRVD)

Objectif ambitieux de **70% de recyclage** du plastique d'ici 2030.



Charte de l'Investissement

Primes à l'investissement et **exonération de TVA** pour les projets durables.



Nouveau Modèle de Développement

L'économie circulaire définie comme un pilier stratégique de croissance.

SRN s'aligne parfaitement avec ces ambitions nationales

Une Usine de Classe Mondiale



Localisation Stratégique

**Zone d'Activités
de Zaio (Nador)**



Superficie du Site

5 Hectares

(50 000 m²)



Démarrage d'Activité

Janvier 2028



Capacité Nominale

10 000 Tonnes/an
d'input PET



Production rPET

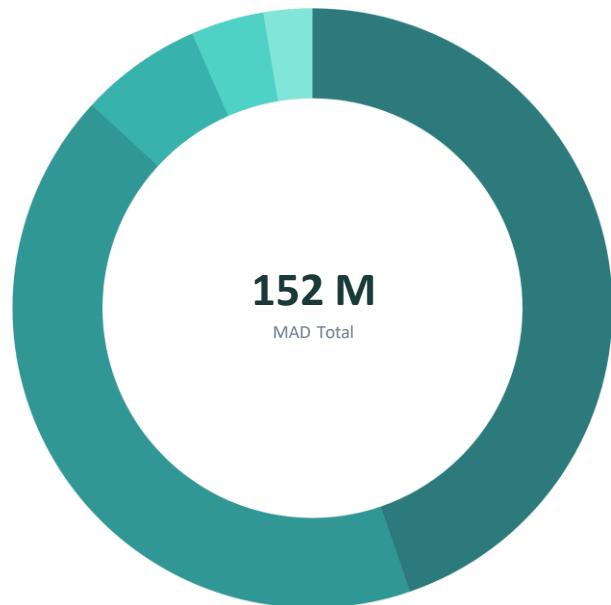
7 000 Tonnes/an
Rendement de 70%



Grades Produits

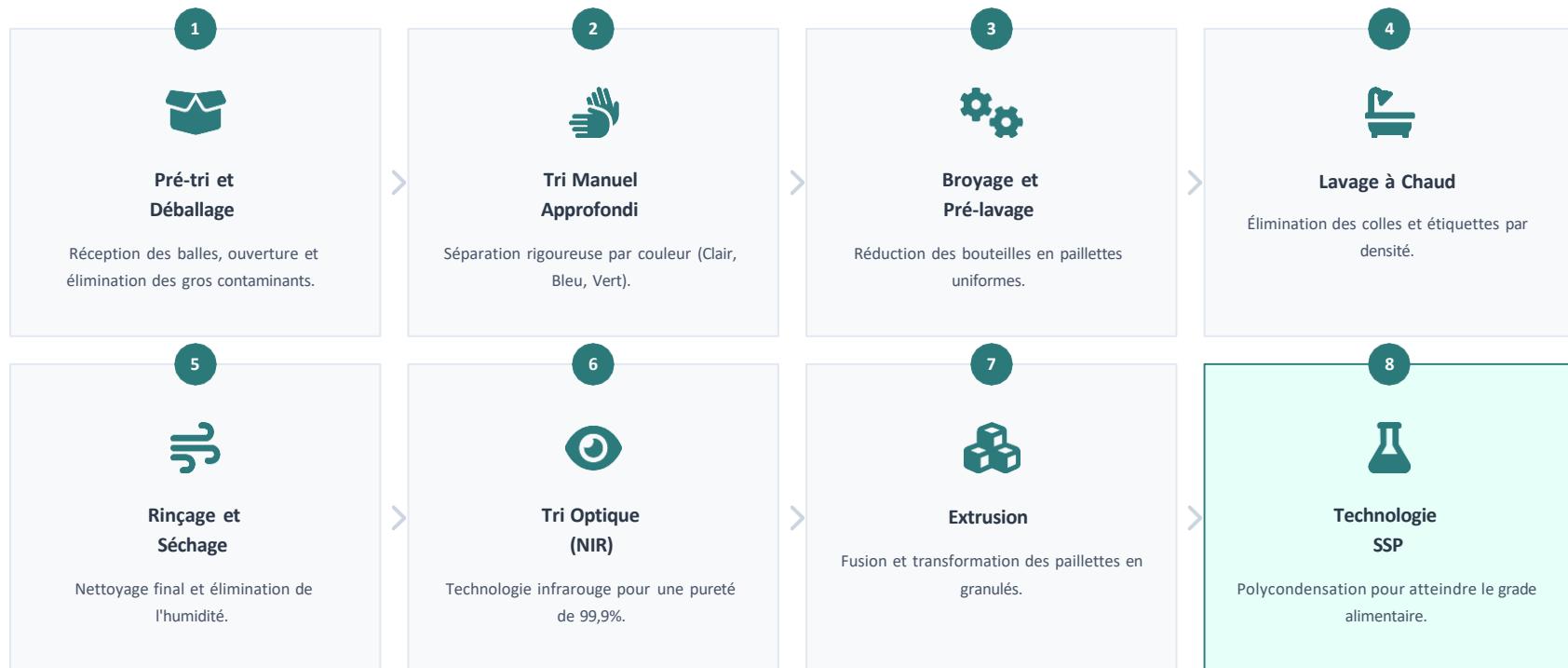
- Alimentaire (3.5kT)
- Industriel (3.5kT)

Structure de l'Investissement



Poste	Montant	%
Construction	68 M MAD	44,7%
Équipements	64 M MAD	42,1%
Terrain	10 M MAD	6,6%
Divers et imprévus	6 M MAD	4,0%
Frais préliminaires	4 M MAD	2,6%
TOTAL	152 M MAD	100%

8 Étapes : Du Défi à la Ressource



La Technologie qui Crée la Différence

Le Processus SSP

01

Chauffage sous Vide

TraITEMENT thermique précis en l'absence d'oxygène.



02

Décontamination

Extraction profonde des impuretés volatiles.



03

Restructuration

Augmentation de la viscosité intrinsèque (IV).

RÉSULTAT

Qualité "Bottle-to-Bottle"

Avantages Stratégiques



Qualité Alimentaire Unique

Seule technologie permettant de recycler le PET pour les applications alimentaires (eaux, sodas), un marché à très forte demande.



Barrière à l'Entrée Élevée

Technologie complexe et coûteuse, limitant le nombre de concurrents au Maroc et en Afrique de l'Ouest.



Prix Premium Justifié

Le rPET de grade alimentaire se vend avec une prime significative par rapport au grade standard.

Une Localisation Stratégique



Zone d'Activités de Zaïo

Au cœur de l'Oriental, un hub industriel en plein essor offrant des infrastructures modernes.



Proximité Port Nador West Med

Accès direct aux marchés internationaux et logistique export optimisée.



Connectivité Routière

Liaison fluide avec les grands axes nationaux pour la collecte et la distribution locale.

SITUATION DU SITE

UNE SITUATION GÉOGRAPHIQUE PRIVILÉGIÉE

La zone d'Oulad Settout se situe sur la périphérie de la ville de Zaïo et traversée par la route nationale RN2, elle se trouve à :

- ✓ 6 Km de la ville de Zaïo,
- ✓ 46 Km de l'aéroport d'AI Aroui,
- ✓ 52 Km de la ville de Nador et toutes ses infrastructures,
- ✓ 81 Km du nouveau Port NWM,
- ✓ 90 Km de la ville d'Oujda et de son aéroport...

La ZAIL devrait tirer profit de sa position géostratégique dans un territoire en plein essor économique. La panoplie des projets logistiques et industriels que connaît la Région permettra de créer une dynamique environnante favorable... Le Port de NWM est à moins d'une heure de trajet sur les routes actuelles. Ainsi le projet de l'autoroute reliant Guercif à NWM est de nature à réduire la durée de ce trajet...

UNE SITUATION FAVORABLE À L'ÉMERGENCE D'UNE ZAL

Le site de la zone d'activité industrielle et logistique d'Oulad Settout se caractérise par les éléments suivants :

- ✓ Un TF 52159/11,
- ✓ Une superficie avoisinant les 500 Ha,
- ✓ Un foncier communal mobilisable,
- ✓ Le passage des lignes de hautes et de moyennes tensions près du site de la Zone logistique et industrielle,
- ✓ Une desserte directe et une façade principale sur la route nationale RN02 reliant l'axe Oujda - Berkane - Nador - NWM,
- ✓ Relief plat et ne présentant pas de contraintes et favorable aux futurs aménagements de la future ZAL,
- ✓ Un point de transit à toutes les communes de la Province et de la Région...

Plan de Situation - Zone d'Activités Zaïo

Un Positionnement Stratégique Clair

 Produit <ul style="list-style-type: none">• Granulés rPET de qualité supérieure (Bottle-to-Bottle).• Traçabilité complète de la matière.• Conformité aux normes sanitaires (EFSA).	 Prix <ul style="list-style-type: none">• Branche A (Indexé PET vierge + Prime).• Branche B (Indexé PET vierge avec légère décote).
 Place (Distribution) <ul style="list-style-type: none">• Vente directe usine pour le marché national.• Export via le port de Nador West Med (Europe).• Partenariats avec des traders spécialisés.	 Promotion <ul style="list-style-type: none">• Marketing B2B ciblé et présence aux salons.• Certifications internationales (ISO 9001, 14001).• Communication axée sur la RSE et l'impact.

Un Site Industriel Moderne

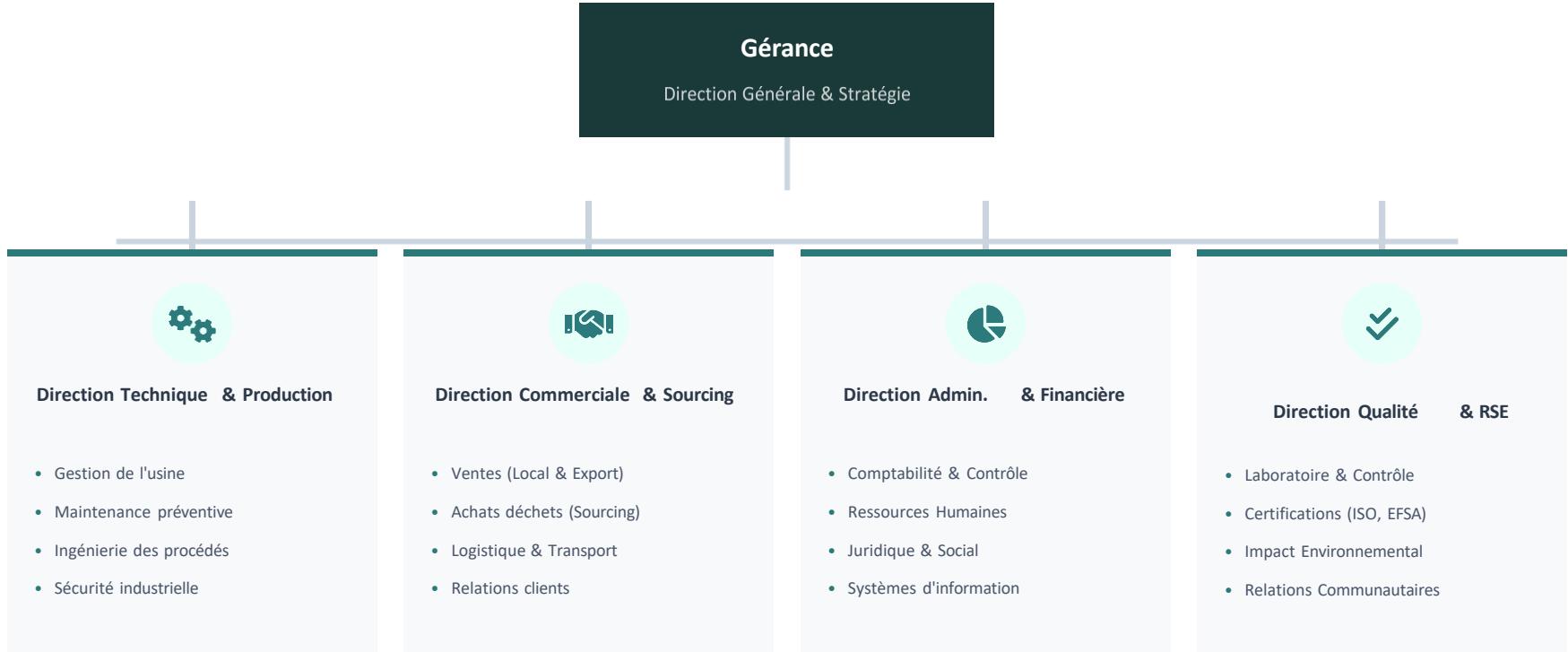


 **5 Hectares**
Superficie Totale

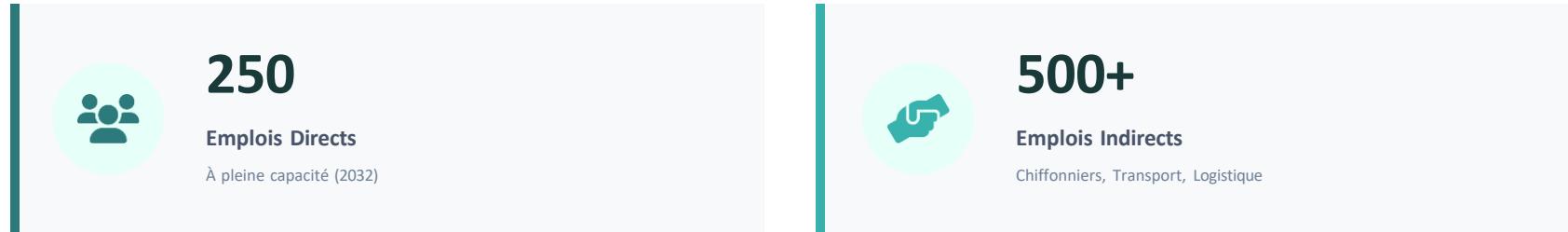
 **10 000 T/An**
Capacité Nominale

 **Eco-Ready**
Conception Durable

Une Structure Organisationnelle Agile



250 Emplois Directs + 500+ Indirects



Plan de Recrutement Progressif (Scénario C)

2028	2029	2030	2031	2032
150	180	210	230	250
Démarrage	Montée en charge	Expansion	Optimisation	Croisière

Structure de la Force de Travail



Formaliser et Valoriser l'Informel

Le Constat



Précarité extrême et revenus instables.



Absence de statut juridique et social.



Risques sanitaires élevés (pas d'EPI).

L'Action SRN



Organisation en coopératives structurées.



Contrats d'achat garantis à prix juste.



Fourniture d'équipements (EPI) et formation.

L'Impact



Augmentation des revenus (+40%).



Accès à la protection sociale (CNSS/AMO).



Dignité et reconnaissance professionnelle.



500+

Familles impactées positivement dès la 3ème année

Impact Environnemental Majeur

14 000

Tonnes CO₂ / An

Émissions évitées par rapport à la production de
PET vierge.



-60%

Énergie

Réduction de la consommation énergétique vs
résine vierge.



10 000

Tonnes Déchets

Plastiques détournés des décharges et de la
nature chaque année.



Contribution aux Objectifs de Développement Durable (ODD)

08



Travail Décent et Croissance

09



Industrie et Innovation

11



Villes Durables

12



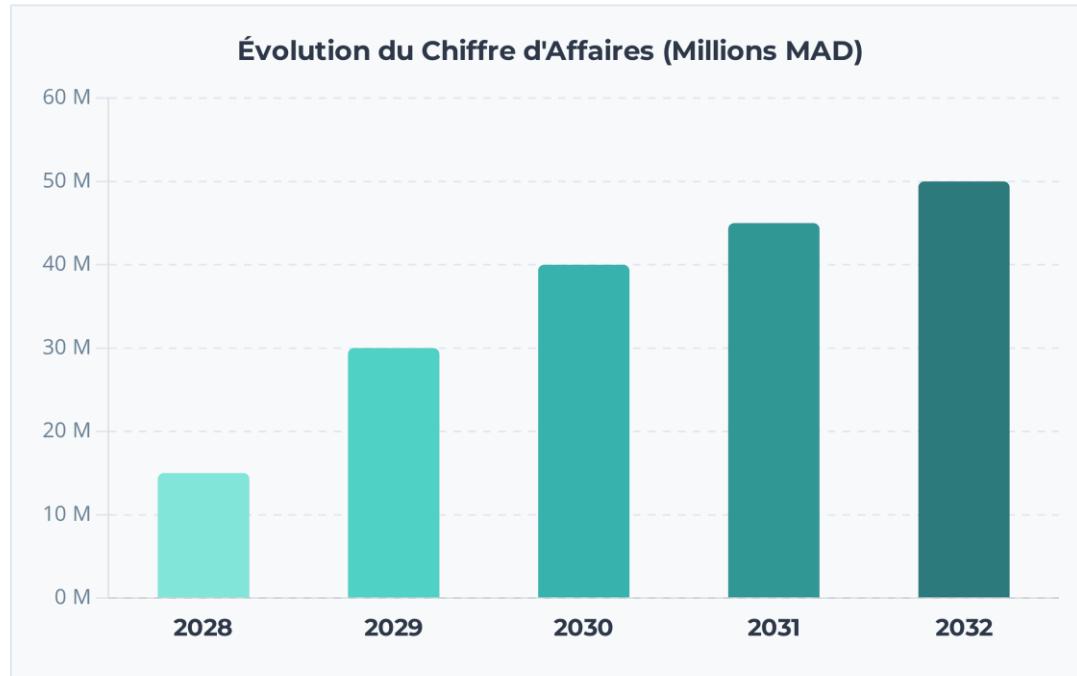
Consommation Responsable

13



Lutte contre le Changement
Climatique

Une Croissance Maîtrisée vers la Rentabilité



Chiffre d'Affaires Cible (2032)

50 M MAD

Régime de croisière

Croissance Moyenne

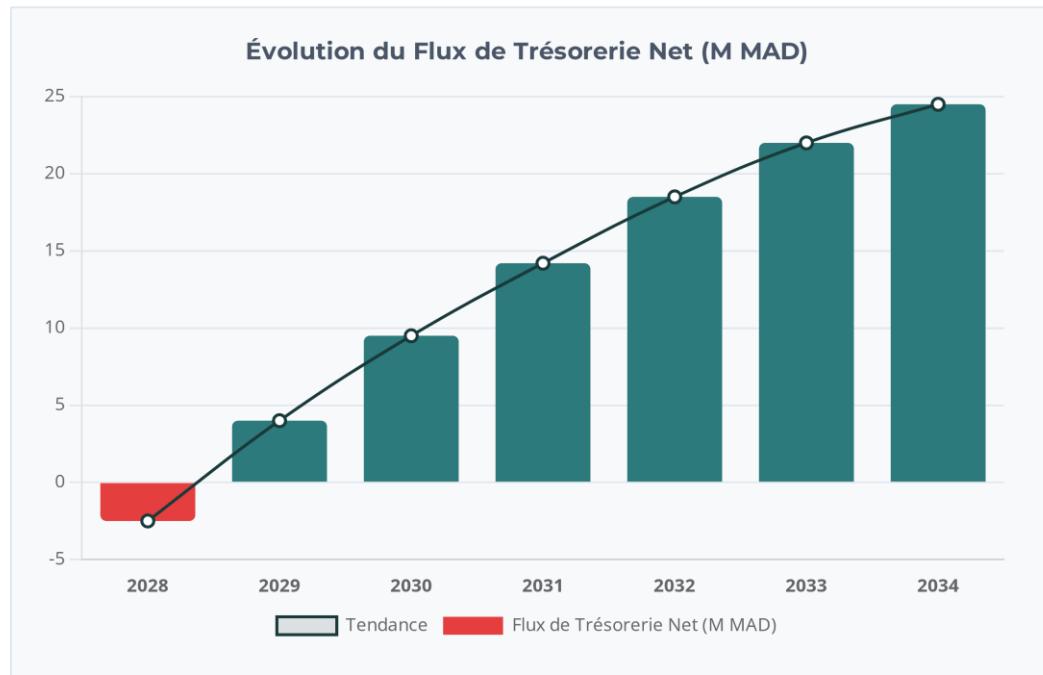
+35%

Par an sur la période de montée en charge

Stratégie Prudente :

Les projections reposent sur des hypothèses de prix conservatrices, assurant la robustesse du modèle même en cas de volatilité du marché.

Atteinte de l'Équilibre Financier en 2031



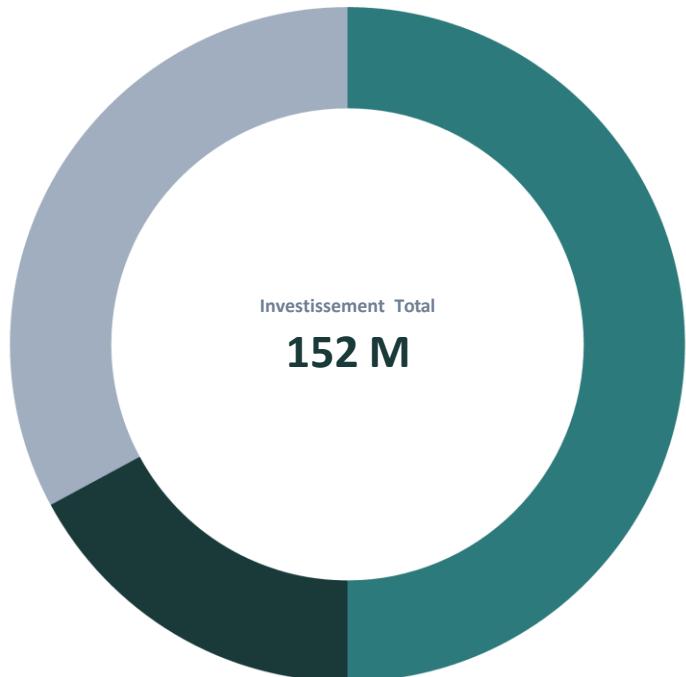
2031
Point d'Équilibre

15,9 M MAD

Flux de Trésorerie Moyen Annuel

Grâce à la maîtrise des charges et à la montée en puissance progressive, le projet génère des flux de trésorerie positifs et durables dès la 4ème année d'exploitation.

50% de Subventions = Risque Réduit



Subventions (Non Remboursable)

76 M MAD(50%)

Fonds Propres

26 M MAD(17%)

Dette Bancaire & Leasing

50 M MAD(33%)

"Une structure de capital optimisée qui minimise le service de la dette et maximise la rentabilité des capitaux propres."

Des Indicateurs Solides et Attractifs



77,8%

ROI sur 7 Ans

Une rentabilité exceptionnelle soutenue par l'optimisation des coûts et les incitations fiscales.



9 Ans

Délai de Récupération

Un horizon de retour sur investissement cohérent avec la nature industrielle du projet.



15,9 M

Cash Flow Moyen

Une capacité d'autofinancement robuste (en MAD) une fois le régime de croisière atteint.



Ces indicateurs confirment la viabilité économique du projet SRN, combinant sécurité de l'investissement et potentiel de rendement élevé.

Une Gouvernance Transparente

Identité Juridique

Forme Juridique

SARL

Société à Responsabilité Limitée

Siège Social

Zone d'Activités Économiques de Zaïo

Fonds Propres

26 000 000 MAD



Assemblée Générale des Associés

Organe souverain de décision. Définit la vision stratégique et valide les comptes.



Gérance

Direction exécutive et représentation légale. Pilotage quotidien des opérations.



Comité Technique & RSE

Supervision de la performance industrielle et de l'impact social/environnemental.



Commissaire aux Comptes

Audit externe garantissant la transparence et la régularité financière.

Une Équipe Expérimentée



Mohamed Acharki

Gérance & Stratégie

Visionnaire et entrepreneur, il pilote la stratégie globale et les relations institutionnelles.

- Leadership stratégique
- Développement d'affaires
- Relations publiques



Abdelhay El Boujattoui

Direction Technique

Expert industriel, il supervise l'ingénierie, la construction et les opérations de

l'usine.

- Gestion industrielle
- Processus techniques
- Maintenance



Khalifa Zariouh

Direction Opérations

En charge de la logistique, de l'approvisionnement et de l'optimisation des flux.

- Supply Chain
- Gestion des stocks
- Logistique transport



Jamal Oualil

Direction Financière

Garant de la solidité financière, de la conformité et des relations bancaires.

- Contrôle de gestion
- Finance d'entreprise
- Audit & Conformité

Une Gestion Proactive des Risques



Rupture d'Approvisionnement

Risque Opérationnel



Stratégie de Mitigation

Diversification des sources (Coopératives + Privés)

Contrats cadres pluriannuels

Extension de la zone de collecte

Stock de sécurité de 2 mois



Volatilité des Prix

Risque de Marché



Stratégie de Mitigation

Positionnement "Food Grade" (Premium stable)

Contrats long terme indexés

Mix équilibré Export / Local

Qualité supérieure certifiée



Défaillance Technique

Risque Industriel



Stratégie de Mitigation

Technologie Tier-1 éprouvée

Plan de maintenance préventive strict

Formation continue des équipes

Partenariat technique avec le fournisseur



L'analyse des risques démontre qu'aucun obstacle n'est insurmontable grâce à une planification rigoureuse et des mesures préventives adaptées.

Une Position Stratégique Forte

Forces

- + Technologie SSP unique (Qualité Alimentaire).
- + Structure financière optimisée (50% Subventions).
- + Localisation stratégique (Port Nador West Med).
- + Équipe de direction expérimentée.

Faiblesses

- Dépendance initiale au sourcing informel.
- Besoin en Fonds de Roulement élevé au démarrage.
- Marque nouvelle sur le marché international.

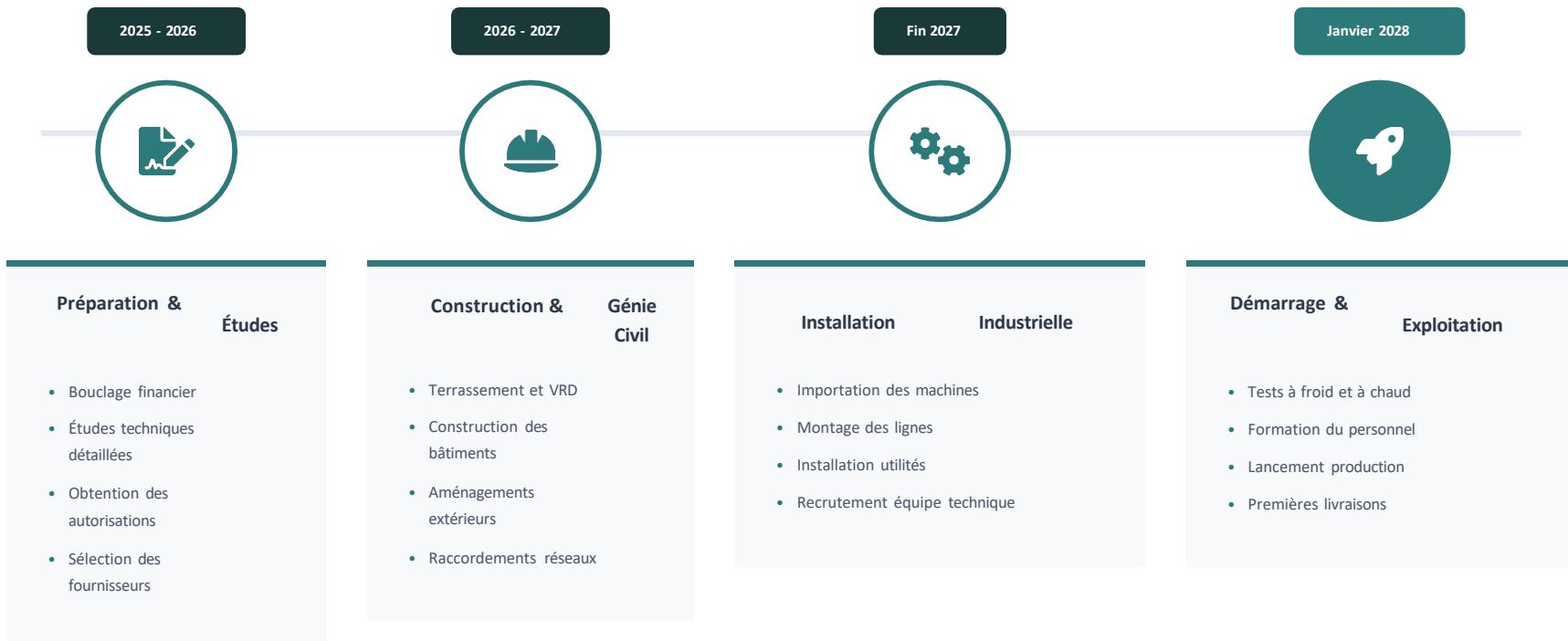
Opportunités

- + Réglementation favorable (Loi 28-00, SNRVD).
- + Demande explosive pour le rPET (+9.5%/an).
- + Taxe Carbone aux frontières de l'UE (Avantage Maroc).
- + Intégration verticale future.

Menaces

- Volatilité des prix du PET vierge (indexation).
- Concurrence déloyale du secteur informel.
- Risques logistiques internationaux.

Un Phasage Réaliste et Maîtrisé



Un Projet Stratégique pour le Maroc



Transition Écologique

Contribution SRN

Participation active à l'objectif national de valoriser 70% des déchets plastiques d'ici 2030.
Réduction massive de l'empreinte carbone.

Cadre: SNRVD



Souveraineté Industrielle

Contribution SRN

Production locale d'une matière première stratégique (rPET), réduisant la dépendance aux importations de résine vierge et améliorant la balance commerciale.

Cadre: Plan de Relance



Équité Territoriale

Contribution SRN

Dynamisation de la région de l'Oriental (Nador/Zaïo) par la création d'emplois industriels durables et la structuration d'une filière locale.

Cadre: Régionalisation

Benchmarking International

Critère	Standard Mondial	Positionnement SRN
 Technologie	Extrusion simple ou lavage à chaud basique.	✓ Technologie SSP (Solid State Polycondensation) de pointe.
 Qualité Produit	Fibre Grade (Textile, Strapping).	✓ Food Grade (Bottle-to-Bottle) certifiable EFSA.
 Impact Social	Sourcing via intermédiaires opaques.	✓ Intégration directe des chiffonniers en coopératives.
 Environnement	Réduction carbone standard.	✓ -60% d'énergie et boucle fermée locale.



SRN ne se contente pas de suivre les standards ; le projet s'aligne sur le "Best-in-Class" mondial, garantissant sa compétitivité à l'export vers l'Europe.

Ensemble, Construisons l'Avenir



"Un projet clé en main, prêt à démarrer, répondant aux urgences écologiques et économiques du Royaume."

Rejoignez-nous pour transformer ce défi en opportunité durable.

Prochaines Étapes Immédiates

- 01 T1 2025 Validation du Business Plan & Pacte d'Associés
- 02 T2 2025 Signature des Conventions d'Investissement
- 03 T3 2025 Lancement des Commandes Équipements
- 04 T4 2025 Démarrage des Travaux de Construction

Plus qu'un Projet, une Vision

"Transformer le défi des déchets plastiques en une opportunité de croissance durable et inclusive pour le Maroc."



Rentabilité

Un modèle économique robuste avec un ROI de 77.8% et des flux de trésorerie sécurisés.



Durabilité

Production de 7 000 tonnes de rPET par an, réduisant l'empreinte carbone nationale.



Impact

Un engagement social fort pour l'intégration et la dignité des travailleurs du secteur.